

# Tài liệu tham khảo

**Tổng hợp: Nguyễn Thạc Thắng**

- Phó ban thường trực (TA) – Hiệp hội Nhân sự (HRA)
- Diễn giả hội thảo “Thích ứng & linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên

## [LinkedIn Talent Insights | Hiring on LinkedIn](#)

### LinkedIn Recruiter

[Differences between Recruiter, Recruiter Professional Services, and Recruiter Lite | LinkedIn Help](#)

[How Much Is LinkedIn Recruiter Costing You? Full Breakdown](#)

Boolean Search [UseBooleanLogic.pdf](#)

### Bộ keywords của một số ngành nghề

#### **FMCG**

##### **Beer**

“San Miguel” OR HEINEKEN OR Carlsberg OR Sapporo OR “Anheuser-Busch InBev” OR “AB InBev” OR Asahi

##### **Alcohol**

“Pernod Ricard” OR Diageo OR “Moët Hennessy” OR “Moet Hennessy” OR Camus OR LVMH OR Bacardi

##### **Tobacco**

“Philip Morris” OR “Imperial Tobacco” OR JTI OR “Japan Tobacco International” OR BAT OR “British American Tobacco”

##### **Beverage**

Nestlé OR Nestle OR “Suntory PepsiCo” OR “Trung Nguyen” OR “Tân Hiệp Phát” OR “Tan Hiep Phat” OR THP OR IDP OR VINAMILK OR “TH Food Chain” OR “TH Milk” OR Danone OR TCP OR Redbull OR PepsiCo OR Coca-Cola OR “Coca Cola” OR “Kirin Holdings” OR

*Tài liệu Hội thảo “Thích ứng và linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên” do Hiệp hội Nhân sự HRA tổ chức, Ngày 31/5/2025*

FrieslandCampina OR URC OR “Universal Robina Corporation” OR Fonterra OR VitaDairy OR “Mead Johnson” OR GLICO

## **Food**

Unilever OR Interfood OR Mondelēz OR Mondelez OR “Masan Consumer Holdings” OR “MASAN Group” OR Kraft OR Heinz OR Mars OR KEWPIE OR Kellogg OR “Perfetti Van Melle” OR Hershey OR AsiaFood OR “Asia Food” OR “Kinh Do” OR Wrigley OR Nutifood OR Delys OR “Want Want” OR “Nova Consumer” OR “Pham Nguyen Confectionery” OR BEL OR “Jupiter Foods” OR “PT. Mayora Indah Tbk” OR Mayora OR Nabati OR Uniben OR “Food Empire” OR Zott

## **Personal Care**

“Kimberly Clark” OR “Kimberly-Clark” OR Henkel OR Unicharm OR Diana OR “Procter & Gamble” OR “P&G” OR “Johnson & Johnson” OR DKSH OR Colgate OR “Wipro Unza” OR Marico OR KAO OR “Estée Lauder” OR Beiersdorf

## **CG**

“Sales Sup” OR “Sales Supervisor” OR ASM OR "Area Sales Manager" OR RSM OR "Regional Sales Manager" OR "National Sales Manager" OR "Sales Director" OR "Head of Sales" OR “National Sales Director”

## **REAL ESTATE**

Hanoi

BRG OR "BIM Group" OR "BIM Land" OR FLC OR Vinhomes OR "T&T Land" OR “T&T Homes” OR “T&T Group” OR SunGroup OR “Sun Group” OR Bitexco OR Eurowindow OR Vihajico OR Ecopark OR “Indochina Capital” OR “Indochina Kajima”

Alphanam OR BID OR Flamingo OR "Hung Vuong" OR "Capital House" OR "CEO Group" OR TNR OR TMS OR MIK OR Geleximco OR "Nam Cuong" OR Empire OR "Xuan Cau" OR VID OR Vinaconex OR Sunshine OR GFS OR "Tan Hoang Minh" OR Splendora OR Ciputra OR “MB Land” OR “KDI Holding” OR Meyland OR “Tan A Dai Thanh”

CapitaLand OR "Gamuda Land" OR “Daewoo E&C” OR “Tay Ho Tay” OR "Lotte Properties" OR ParkCity

HCMC

Novaland OR Masterise OR "Nam Long" OR “Son Kim Land” OR “Sonkim Land” OR Refico

SSG OR "SAM Holdings" OR “Phu Long” OR “C&T Group” OR BTA OR Himlam OR “Saigon Invest” OR “Hung Thinh” OR “Phat Dat” OR “Khang Dien” OR “An Gia” OR “Nguyen Kim Holdings” OR “TTC Land” OR “Kusto Group” OR “Trung Thuy Group” OR “TTC Group” OR “Kim

*Tài liệu Hội thảo “Thích ứng và linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên” do Hiệp hội Nhân sự HRA tổ chức, Ngày 31/5/2025*

Oanh Group" OR Bitexco OR Cityland OR "Viet Capital Real Estate" OR "N.H.O" OR "National Housing Organization"

CapitaLand OR "Keppel Land" OR Mapletree OR "Gamuda Land" OR "Country Garden" OR CFLD OR Byantree OR "Alpha King" OR "SPG Land" OR "Phu My Hung" OR Berjaya OR "Mitsubishi Estate" OR "Posco E&C" OR Swancity OR "Gaw Capital" OR "Empire City" OR Vinacapital OR "Indochina Capital" OR Hines OR Swanbay OR "Nomura Real Estate"

## **LOGISTICS**

Maersk OR DHL OR "DB Schenker" OR UPS OR Geodis OR "CEVA Logistics" OR Expeditors OR Fedex OR "Nippon Express" OR "Kuehne+Nagel" OR "Kuehne + Nagel" OR "Bolloré Logistics" OR "Kerry Logistics" OR Kintetsu OR Damco OR "OOCL Logistics" OR "Yusen Logistics" OR "XPO Logistics" OR "Scan Global Logistics" OR "Indo-Trans Logistics" OR "ITL Corp" OR "Indo-Trans Keppel Logistics" OR "ITL LOGISTICS" OR "CJ Logistics" OR "DP World" OR "Agility Logistics" OR "Yamato Logistics" OR "APL Logistics" OR "CMA CGM Log" OR Röhlig OR DACHSER OR "JAS Forwarding" OR "Toll Global Forwarding" OR "Toll Group" OR JUSDA OR "ZIM Logistics" OR ZimLog OR "LF Logistics" OR "Samsung SDS Cello Logistics" OR "C.H. Robinson" OR "Asia Direct Logistics" OR "Biforst logistics" OR "Bee Logistics" OR "Dash Logistics" OR "Scanwell Logistics" OR Vinatrans OR Vinalink OR Forto OR Vinafco OR "Panda Logistics" OR "AIT Worldwide Logistics" OR "Logwin AG" OR "TBS Logistics" OR "Seko Logistics" OR "MGH Logistics" OR "NNR Global Logistics" OR "Eusu Logistics" OR Leschaco OR "Gebrüder Weiss" OR "PSV Global Logistics" OR YCH OR "Crane Worldwide Logistics" OR "Legend Cargo Logistics" OR Indochinapost OR SOTRANS OR "Hop Nhat Logistics" OR "Cardinal Global Logistics" OR UWL OR "Cargo-partner" OR "Melody Logistics" OR "Oriental Logistics Vietnam" OR "LF Logistics" OR "Visy Global Logistics" OR "Loscarn Group" OR "BDP International" OR "PSA BDP" OR "Cardinal Global Logistics" OR "Scan-Shipping" OR "ECU Worldwide" OR "GR8 Logistics Service" OR "Crown Worldwide Group" OR "MCC Transport"

## **Air & Sea**

"Hellmann Worldwide Logistics" OR "DSV - Global Transport and Logistics" OR Panalpina OR Rhenus OR "ZIM Integrated Shipping" OR "Wan Hai Lines" OR "Logwin Air+Ocean" OR "NYK Line" OR "Evergreen Line" OR "Hanjin Shipping" OR "Hanjin Global Logistics" OR "Mediterranean Shipping Company" OR "Hapag-Lloyd" OR HMM OR "Yang Ming" OR "Cosco Shipping" OR Sealand OR "Royal Cargo" OR "Wallem Group" OR Vinafreight OR Damen OR "Dolphin Logistics" OR "Dolphin Sea Air"

## **BANKING**

### **Global Bank**

HSBC OR ANZ OR Citi OR Citibank OR "Standard Chartered" OR "BNP Paribas" OR "BPCE International" OR "Deutsche Bank" OR DBS

### **Regional Bank**

*Tài liệu Hội thảo "Thích ứng và linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên" do Hiệp hội Nhân sự HRA tổ chức, Ngày 31/5/2025*

Mizuho OR SMBC OR MUFG OR BTMU OR UOB OR "United Overseas Bank" OR "Hong Leong Bank" OR Maybank OR CIMB OR "Shinhan Bank" OR Woori OR "Siam Commercial Bank" OR KBank OR Kasikornbank OR Kasikorn OR "K-Bank" OR "Bangkok Bank"

## **Chinese**

"Bank of China" OR "Bank of Communications" OR "Agriculture Bank of China" OR ICBC OR "Industrial and Commercial Bank of China" OR "First Commercial Bank" OR "Bank Sinopac" OR "China Construction Bank" OR OCBC OR "Cathay United Bank" OR Fubon OR "Taipei Fubon" OR CTBC OR "China Trust"

## **Korean**

"Shinhan Bank" OR Woori OR "Nonghyup Bank"

## **Local Bank**

Techcombank OR VPbank OR MBBank OR "MB Bank" OR TPBank OR "Tien Phong Bank" OR VIB OR "Martime Bank" OR MSB OR Eximbank OR HDBank OR ACB

## **LIFE INSURANCE**

Prudential OR Manulife OR "Dai-i-chi" OR Daiichi OR "Bao Viet Life" OR BVL OR AIA OR FWD OR Ageas OR "MB Ageas" OR Metlife OR Sunlife OR "Sun Life" OR Chubb OR "Chubb Life" OR "Hanwha Life" OR Generali OR Aviva OR "MAP Life" OR "Mirae Asset Prevoir Life" OR Prevoir OR "Fubon Life" OR "Cathay Life" OR "Shinhan Life" OR FWDA OR "FWD Assurance" OR "Phu Hung Life" OR "Sumitomo Life" OR "Vietcombank Cardif" OR VCLI OR "Ace Life" OR "Great Eastern"

## **NON LIFE INSURANCE**

"Bao Viet Insurance" OR "Bao Minh" OR PVI OR "Bao Long" OR PJICO OR TMIV OR "Tokio Marine" OR "United Insurance Company" OR UIC OR PTI OR "Tasco Insurance" OR VBI OR "Vietinbank Insurance" OR "Samsung Vina Insurance" OR VASS OR "BIDV Insurance" OR BIC OR "AAA Assurance" OR AIG OR QBE OR ABIC OR "Global Insurance" OR "Phu Hung Insurance" OR "Liberty Insurance" OR "Chubb Insurance" OR "Military Insurance" OR MIC OR "Vietnam National Aviation Insurance" OR VNI OR BSH OR MSIG OR "Fubon Insurance" OR "Xuan Thanh Insurance" OR "Cathay Insurance" OR OPES OR "HD Insurance" OR "Seoul Guarantee Insurance" OR SGI OR PVIRe OR VINARE

## **FINTech**

NAPAS OR VNPAY OR SmartPay OR "M-Service" OR "M\_Service" OR Momo OR VinID OR Truemoney OR Ascend OR ZaloPay OR Airpay OR GrabPay OR "Grab Financial" OR ShopeePay OR AppotaPay OR VNPTPay OR "VNPT Pay" OR Baokim OR "Viettel Pay" OR "G-Pay" OR GPay OR 9Pay OR Payoo OR Nganluong OR "Ngan Luong" OR Toss OR Onepay OR "VTC Pay" OR "Viettel Money" OR "Viettel Digital"

## **GAME STUDIO**

*Tài liệu Hội thảo "Thích ứng và linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên" do Hiệp hội Nhân sự HRA tổ chức, Ngày 31/5/2025*

VNG OR “VNG Games” OR VNGGames OR Amanotes OR Aperio OR Onesoft OR “Vulcan Labs” OR “Maple Labs” OR iKame OR “Bravestars Games” OR Garena OR Gameloft OR Dable OR Jambox OR ZITGA OR Funtap OR “VTC Game” OR “VTC Intecom” OR Appota OR Gamota OR SohaGame OR “Vega Corporation” OR “WolfFun Game” OR “Volio Group” OR “Ather Labs” OR SuperGame OR SOFTGAMES OR Braly OR Trisoft OR Playstudios OR “Icetea Labs” OR TheOneGameStudio OR “New Moon Games” OR “Gear Inc.” OR “Sonat Game” OR “Winter Wolf” OR “Infinity Technologies Global” OR “E-lite Game Outsourcing” OR “Gambi Global” OR Widogame OR “Antada Game” OR “Lihuhu Games” OR “IEC Games” OR Hikergames OR “Imba Games” OR “Horus Productions” OR Adone OR “Imba Games” OR “TP Entertainment” OR “Lihuhu Games” OR “Tapp Games” OR Funzilla OR Gihot OR Joybit OR SugaGroup OR “MEP Platform” OR “NetEase Games” OR “Gear Games” OR “Sparx\*” OR “NEXON DEV VINA” OR “Nexon Networks Vina” OR “VTN Global” OR GOSERVER OR Carrots OR Iskra OR “Yield Guild Games” OR “Monster Box Studios” OR Bonbongame OR “E-lite Games” OR “Yodo1 Games” OR Voodoo OR Lutech OR “EZ Games”

“Gamee Studio” OR “IceBear Studio” OR “XGame Studio” OR “Rocket Game Studio” OR “Mirai Studio” OR “HIGAME Studio” OR “Athena Studio” OR “Inwave Studio” OR “Higame Studio” OR “Archer Game Studio” OR “Gapu Studio” OR “Beemob Studio” OR “Falcon Game Studio” OR “Sugame Studio” OR “Bazooka Game Studio” OR “Skygo Game Studio” OR “Minder Studio” OR “Skybull Studio” OR “Gapu Studio” OR “Hapiga Studio” OR “Wingsmob Studio” OR “ABI Game Studio” OR “Vlion Game Studio” OR “Gemmob Studio” OR “Negaxy Game Studio” OR “Panthera Studio” OR “Unimob Studio” OR “Monster Game Studio” OR “Bounce Game Studio” OR “Pegasus Studio” OR “Onetap Game Studio” OR “Puzzle Studio” OR “Dmobin Studio” OR “Dmobin Global” OR “Sugame Studio” OR “TRIP Global Studio” OR “Vgames Studio” OR “Element6 Technologies” OR “Amobear Game Studio” OR “Sun Studio” OR “MOPA Studio”

### **TÌM VIỆT KIỀU (last name)**

Nguyen OR Tran OR Pham OR Hien OR Vu OR Dinh OR Trinh OR Do OR Dang OR Doan OR Hoang OR Huynh OR Phan OR Vu OR Vo OR Bui OR Ngo OR Duong OR Ly OR Luong OR Luu OR Dao OR Thai OR Mai OR Cao OR Vuong OR Phung OR Quach OR Ta OR Diep OR Ton OR La OR Thach OR Thi OR Thanh OR Dam OR Vong OR Trieu OR Bui OR Phu OR Vinh OR Quang OR Tieu OR Hoa OR Trang OR Giang OR Luc OR Binh OR Nghiem OR Nguyen OR Trần OR Phạm OR Huỳnh OR Vũ OR Trương OR Hoàng OR Ngô OR Đặng OR Bùi OR Dương OR Lương OR Đinh OR Trịnh OR Vương OR Phùng OR Quách OR Đàm

# Tổng hợp các tools tìm contact trên LinkedIn

[saleshandy.com/blog/linkedin-email-finder/](https://saleshandy.com/blog/linkedin-email-finder/)

Link down chrome extensions

- [SalesQL - B2B Email Finder - Chrome Web Store](#)
- [Apollo.io: Free B2B Phone Number & Email Finder - Chrome Web Store](#)
- [SignalHire - find email or phone number - Chrome Web Store](#)
- [Email Finder by ContactOut – Email Lookup Tool - Chrome Web Store](#)
- [Lusha - Easily find B2B contact information - Chrome Web Store](#)

## Sử Dụng ChatGPT

ACG đang có khách hàng là <https://www.thmilk.vn/>, đang muốn tuyển dụng một vị trí Giám Đốc Kinh Doanh Toàn Quốc tại Hà Nội, hãy giúp tôi soạn một bản mô tả công việc chi tiết cho vị trí này

ChatGPT said:

Dưới đây là bản mô tả công việc chuyên nghiệp cho vị trí **Giám Đốc Kinh Doanh Toàn Quốc** tại Hà Nội, dành cho khách hàng TH True Milk:

---

**CHỨC DANH:** Giám Đốc Kinh Doanh Toàn Quốc  
**BÁO CÁO CHO:** Tổng Giám Đốc  
**ĐỊA ĐIỂM:** Hà Nội  
**NGÀNH HÀNG:** Sữa, Đồ uống, FMCG

---

### **MỤC TIÊU CÔNG VIỆC:**

Dẫn dắt chiến lược kinh doanh và hoạt động bán hàng toàn quốc nhằm thúc đẩy tăng trưởng doanh thu, mở rộng độ phủ thị trường, và củng cố vị thế thương hiệu TH True Milk tại Việt Nam.

---

### **TRÁCH NHIỆM CHÍNH:**

*Tài liệu Hội thảo “Thích ứng và linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên” do Hiệp hội Nhân sự HRA tổ chức, Ngày 31/5/2025*

### 1. Chiến lược & Kế hoạch Kinh doanh:

- Xây dựng và triển khai chiến lược phát triển kinh doanh trung và dài hạn cho toàn bộ hệ thống phân phối trên toàn quốc.
- Thiết lập mục tiêu doanh thu, kế hoạch bán hàng theo vùng/miền/kênh phân phối và giám sát thực thi.

### 2. Quản lý hệ thống phân phối & đội ngũ kinh doanh:

- Quản lý đội ngũ bán hàng toàn quốc (ASM, RSM) và hệ thống nhà phân phối.
- Phát triển chính sách phân phối, chiết khấu, hỗ trợ thương mại phù hợp với từng kênh/khu vực.

### 3. Phát triển thị trường & mở rộng độ phủ:

- Đề xuất và triển khai các hoạt động mở rộng thị trường, phát triển điểm bán mới tại các khu vực chiến lược.
- Hợp tác chặt chẽ với bộ phận Marketing để triển khai chương trình thúc đẩy bán hàng và xây dựng thương hiệu tại điểm bán.

### 4. Quản lý hiệu quả kinh doanh:

- Theo dõi sát sao các chỉ số bán hàng (sell-in/sell-out), tồn kho, độ phủ, hiệu suất nhân viên và chi phí phân phối.
- Phân tích dữ liệu kinh doanh định kỳ, điều chỉnh kế hoạch để tối ưu hiệu quả.

### 5. Xây dựng đội ngũ & năng lực kế thừa:

- Đào tạo, huấn luyện và phát triển năng lực đội ngũ kinh doanh các cấp.
- Xây dựng đội ngũ kế thừa và đảm bảo tính liên tục trong hoạt động vận hành.

---

## YÊU CẦU:

- Tốt nghiệp Đại học chuyên ngành Quản trị Kinh doanh, Marketing, Kinh tế hoặc tương đương.

- Tối thiểu **10 năm kinh nghiệm** trong ngành hàng tiêu dùng nhanh (FMCG), ưu tiên lĩnh vực **sữa, thực phẩm, đồ uống**.
- Có ít nhất **5 năm ở vị trí quản lý kinh doanh cấp cao toàn quốc**.
- Hiểu rõ thị trường, hệ thống phân phối hiện đại và truyền thống tại Việt Nam.
- Kỹ năng lãnh đạo, hoạch định chiến lược và ra quyết định xuất sắc.
- Khả năng giao tiếp, thương thảo và tạo ảnh hưởng hiệu quả.
- Thành thạo tiếng Việt; tiếng Anh là lợi thế.

---

## PHÚC LỢI:

- Mức lương cạnh tranh theo năng lực (**up to 100 triệu/tháng + 2–3 tháng thưởng**).
- Các chế độ bảo hiểm, nghỉ phép, phụ cấp theo quy định.
- Môi trường làm việc chuyên nghiệp, thương hiệu mạnh, có tầm nhìn phát triển dài hạn.
- Cơ hội được phát triển và khẳng định vai trò điều hành cấp cao trong ngành hàng FMCG.

---

Nếu Thang cần phiên bản rút gọn để đăng LinkedIn hoặc chạy quảng cáo, tôi có thể giúp biên soạn thêm.

**You said:**

phần phúc lợi không chia sẻ mức lương

**ChatGPT said:**

Dưới đây là phần **Phúc lợi** đã được điều chỉnh để **không nêu cụ thể mức lương**, vẫn giữ sức hút chuyên nghiệp dành cho ứng viên cấp cao:

---

## PHÚC LỢI:

- Gói đãi ngộ cạnh tranh, thưởng theo hiệu suất và kết quả kinh doanh.

*Tài liệu Hội thảo “Thích ứng và linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên” do Hiệp hội Nhân sự HRA tổ chức, Ngày 31/5/2025*



- Được làm việc tại doanh nghiệp hàng đầu trong ngành hàng sữa và thực phẩm sạch tại Việt Nam.
- Môi trường chuyên nghiệp, có tầm nhìn phát triển bền vững và định hướng dài hạn.
- Cơ hội lãnh đạo chiến lược kinh doanh toàn quốc và tham gia vào các dự án mở rộng quy mô.
- Các chế độ bảo hiểm, nghỉ phép, phụ cấp đầy đủ theo quy định công ty và luật lao động.
- Chương trình đào tạo, phát triển năng lực lãnh đạo và thăng tiến nội bộ.

---

Nếu Thang muốn tôi hỗ trợ tạo thêm bản đăng tuyển LinkedIn, email tiếp cận ứng viên hoặc đề xuất đối tượng chuyển ngành từ FMCG, cứ gửi yêu cầu nhé.

**You said:**

hãy giúp tôi viết 1 đoạn để giúp tiếp cận ứng viên trên linkedin

**ChatGPT said:**

Dưới đây là một đoạn tin nhắn chuyên nghiệp, thu hút, để Thang dùng tiếp cận ứng viên tiềm năng trên LinkedIn cho vị trí **Giám Đốc Kinh Doanh Toàn Quốc**:

---

### [Vietnamese Version]

Chào anh/chị,

Tôi là Thang – đại diện từ Aloha Consulting Group. Hiện tại, chúng tôi đang hỗ trợ một **tập đoàn hàng đầu trong ngành sữa và thực phẩm sạch tại Việt Nam** tuyển dụng vị trí **Giám Đốc Kinh Doanh Toàn Quốc**, làm việc tại Hà Nội.

Vai trò này sẽ **dẫn dắt chiến lược kinh doanh toàn quốc**, quản lý hệ thống phân phối và đội ngũ kinh doanh cấp vùng, với kỳ vọng mở rộng thị phần và tối ưu hiệu quả vận hành.

Anh/chị có đang cân nhắc một cơ hội lãnh đạo cấp cao có tầm ảnh hưởng toàn quốc không? Nếu quan tâm, tôi rất mong có cơ hội chia sẻ thêm thông tin chi tiết.

Trân trọng,

**Thang Nguyen**

Managing Partner – Aloha Consulting Group

---

Nếu Thang muốn tôi viết thêm phiên bản tiếng Anh hoặc điều chỉnh theo phong cách cá nhân hóa theo từng ứng viên (ví dụ: xuất thân từ Vinamilk, FrieslandCampina, Nestlé, v.v.), tôi có thể hỗ trợ thêm.

**You said:**

hãy thêm 3 yếu tố nổi bật để thu hút ứng viên hơn

**ChatGPT said:**

Dưới đây là đoạn LinkedIn outreach đã được điều chỉnh, bổ sung **3 điểm nổi bật** để tăng độ hấp dẫn cho ứng viên cấp cao trong ngành FMCG:

---

### [Vietnamese Version – Đã tối ưu thu hút]

Chào anh/chị,

Tôi là Thang – đại diện từ Aloha Consulting Group. Hiện chúng tôi đang hỗ trợ một **tập đoàn hàng đầu trong ngành sữa và thực phẩm sạch tại Việt Nam** tuyển dụng vị trí **Giám Đốc Kinh Doanh Toàn Quốc**, làm việc tại Hà Nội.

💡 **3 điểm nổi bật của vị trí này:**

- **Vai trò cấp cao với quyền tự chủ chiến lược toàn quốc**, quản lý đội ngũ + hệ thống phân phối đa kênh.
- **Thương hiệu quốc dân, sản phẩm dẫn đầu xu hướng tiêu dùng sạch & bền vững.**
- **Lộ trình phát triển dài hạn & cơ hội đóng vai trò then chốt trong giai đoạn mở rộng quy mô mạnh mẽ.**

Anh/chị có đang cân nhắc một cơ hội lãnh đạo có tầm ảnh hưởng toàn quốc không? Nếu quan tâm, tôi rất mong có cơ hội chia sẻ thêm chi tiết.

Trân trọng,

**Thang Nguyen**

Managing Partner – Aloha Consulting Group

---

Nếu Thang muốn tôi viết thêm phiên bản rút gọn để gửi qua Zalo, email, hoặc Facebook Messenger, tôi có thể điều chỉnh ngay.

**You said:**

Nếu tôi là Trưởng Phòng Tuyển Dụng của TH True Milk cho vị trí này, hãy giúp tôi đưa ra 10 câu hỏi để đánh giá ứng viên hiệu quả

**ChatGPT said:**

*Tài liệu Hội thảo “Thích ứng và linh hoạt – Tái định hình chiến lược Tuyển dụng bằng ứng dụng công nghệ và gia tăng trải nghiệm ứng viên” do Hiệp hội Nhân sự HRA tổ chức, Ngày 31/5/2025*

Dưới đây là **10 câu hỏi phỏng vấn sâu** nếu Thang là Trưởng phòng Tuyển dụng của **TH True Milk**, dùng để đánh giá toàn diện năng lực, kinh nghiệm và tư duy chiến lược của ứng viên cho vị trí **Giám Đốc Kinh Doanh Toàn Quốc**:

---

## ◆ I. ĐÁNH GIÁ CHIẾN LƯỢC KINH DOANH & NĂNG LỰC LÃNH ĐẠO

1. Anh/chị hãy chia sẻ một chiến lược kinh doanh toàn quốc mà anh/chị từng xây dựng và triển khai thành công. Kết quả cụ thể ra sao?  
→ Mục tiêu: Đo năng lực hoạch định và thực thi chiến lược ở quy mô lớn.
  2. Khi mở rộng hệ thống phân phối hoặc tăng độ phủ tại các khu vực yếu, anh/chị sẽ ưu tiên chiến thuật nào và lý do vì sao?  
→ Đánh giá tư duy phân tích thị trường và ưu tiên chiến thuật.
  3. Trong quá khứ, anh/chị đã từng quản lý đội ngũ kinh doanh bao nhiêu người? Làm sao anh/chị đảm bảo hiệu suất toàn hệ thống đồng đều?  
→ Kiểm tra năng lực quản trị hệ thống và lãnh đạo đa tầng.
- 

## ◆ II. ĐÁNH GIÁ KHẢ NĂNG VẬN HÀNH VÀ TỐI ƯU HIỆU SUẤT

4. Anh/chị sử dụng những KPI chính nào để đánh giá hiệu quả của đội ngũ bán hàng? Có thể chia sẻ một ví dụ khi phải điều chỉnh KPI để tăng hiệu quả?
  5. Khi doanh số một khu vực bị chững lại 3 quý liên tiếp, anh/chị sẽ triển khai những bước gì để xử lý và khôi phục tăng trưởng?
  6. Anh/chị từng xử lý bất đồng giữa kênh phân phối hiện đại và truyền thống thế nào? Làm sao đảm bảo hài hòa lợi ích và tránh xung đột vùng/kênh?
- 

## ◆ III. ĐÁNH GIÁ TƯ DUY THƯƠNG HIỆU & HIỆP ĐỒNG VỚI MARKETING

7. Theo anh/chị, trong ngành hàng sữa – đâu là yếu tố khác biệt giúp thương hiệu chiếm ưu thế tại điểm bán? Làm sao đội ngũ sales có thể hỗ trợ truyền thông thương hiệu tốt hơn?
8. Anh/chị từng phối hợp với bộ phận Marketing để triển khai các chương trình gì? Kết quả và bài học rút ra là gì?

---

#### ◆ IV. ĐÁNH GIÁ PHẨM CHẤT LÃNH ĐẠO & ĐỘ PHÙ HỢP VỚI VĂN HOÁ

9. Hãy chia sẻ về một lần tái cấu trúc hoặc tinh gọn hệ thống bán hàng. Làm sao anh/chị đảm bảo động lực đội ngũ không bị ảnh hưởng tiêu cực?
10. TH True Milk là doanh nghiệp định hướng phát triển bền vững và sức khoẻ cộng đồng. Anh/chị có điểm chung nào với tầm nhìn này không, và sẽ truyền cảm hứng ra sao cho đội ngũ?

**Các anh chị có thể chủ động hỏi thêm thông tin khi cần:**

Thang Nguyen ([30](#)) [Thang Nguyen | LinkedIn](#)

Managing Partner & CEO



Aloha Consulting Group (ACG)

**M** +84 914 916 030

**E** [thang@alohaconsulting.co](mailto:thang@alohaconsulting.co)